

# For behandling på SKUPs årsmøte

I møte: 11. april 2008

Sak: 4

## Saken gjelder: Organisasjonsutvikling mot 2009

**Saken fremmes av:** SKUP-styret

**Saksbehandlet:** I møte den 3. April, ref styrets sak 08-52

### Oppsummering:

Siden den første SKUP-konferansen i 1990 har arbeidet med forberedelsene, og ikke minst gjennomføringen, av SKUP-konferansen på alle måter blitt profesjonalisert. Stiftelsens organisering og personalresurser har - om noe - i liten grad fulgt en tilsvarende utvikling.

SKUP-styret ber derfor årsmøtet om tilslutning til å gjennomføre et organisasjonsutviklingsprosjekt som skal resultere i et forslag til ny organisering av Stiftelsen for en Kritisk og Undersøkende Presse. Dette vil kunne fordre vedtektsendringer.

Forslag skal fremlegges årsmøtet i 2009.

### Historikk:

SKUP-konferansen ble første gang arrangert i 1990 i Store Studio på Marienlyst i Oslo. Året etter ble SKUP formelt stiftet med en egenkapital på 20 000 kroner (overskuddet fra 90-konferansen). Den første SKUP-prisen ble utdelt i 1992.

I forkant av de aller første konferansene arbeidet et styre på åtte personer med samtlige forberedelser til konferansen, herunder hotellbestilling og rombooking. Konferansene hadde rundt 20 seminarer, maks tre parallellsesjoner og rundt 300 deltagere.

Først i 1994 kom IJ inn som samarbeidspartner på hotellbooking og andre sekretariatsfunksjoner.

Så sent som i arbeidet med 2003-konferansen var arbeidspresset på styrets medlemmer 12 styremøter i året, i tillegg til arbeidet mellom møtene.

Representantskapet telte den gang 14 medlemmer, hadde fire egne møter, deltok på tre styremøter og påtok seg dessuten arbeidet med avisen "Siste SKUP".

I 2003 var konferanseavgiften 800 kroner. SKUP omsatte i 2002 for 494 000 kroner. Egenkapitalen var på 257 000 kroner, noe som ble beskrevet som solid. Overskuddet av driften var i 2002 på 37 500 kroner.

Dette er en vesentlig annen virkelighet enn dagens: Konferanseavgiften har steget til 1 900 kroner, omsetningen i 2007 var på 1,07 millioner kroner og egenkapitalen var ved årsskiftet 2007/2008 kroner 980 800 kroner, ca 30 000 kroner mindre enn året før.

Driftsresultatet for konferansen alene viser et overskudd på kroner 491 000 og lønnsutgifter til en deltidsansatt sekretariatsleder var på 300 600 kroner.

I arbeidet med å forberede 2007-konferansen hadde styrets 15 medlemmer 22 styremøter, i tillegg kommer flere møter i undergrupper av styret blant annet knyttet til programarbeid, teknikk, regi og hotell.

SKUP-konferansen 2007 hadde 654 deltagere, hvorav 99 innledere. Deltagerne kunne velge blant 46 seminar fra fredag til søndag, seks paralleller inkludert datakurs.

Dagens representantskap teller 22 medlemmer, deltar på to årlige møter, men har ikke egne møter. Arbeidet med "Siste SKUP" utføres av en frivillig gruppe studenter fra Høgskolen i Oslo.

2007-2008 har også vært en spesiell periode for SKUP, da stiftelsen har påtatt seg arbeidet med å arrangere GIJ-konferansen høsten 2008.

Tross den formidable utviklingen de siste fem årene, har det kun vært sporadiske innslag av organisatorisk fornying av stiftelsen for å svare til det behov som naturlig følger av en mer profesjonell gjennomført og oppbygd konferanse.

I etterkant av 2003-konferansen besluttet styret å forsterke den tekniske kvaliteten på konferansen vesentlig. Siden da har SKUP-konferansen vært avviklet med ekstern toppkompetanse på konferanseteknikk.

Allerede i årsrapporten for 2003-2004, som fremlagt på årsmøtet i 2004, konkluderte styret med at "tiden nå er overmoden for å gjøre permanente justeringer ifht SKUPs økonomiarbeid og grunnstruktur". En stabil inntektsside, medlemskapsordninger, og kursvirksomhet ble trukket frem som mulige tiltak.

Både økt kursvirksomhet og ønsket om medlemsordning ble nedstemt på årsmøtet.

En påfølgende strategidebatt, resulterte i et strategidokument, senere handlingsplan fra 2005-2007, som vedtatt på SKUPs årsmøte i 2004. Samme år ble også SKUPs vedtekter endret for hittil siste gang.

I 2005 ble André Verløy ansatt som SKUPs første sekretariatsleder. Stillingen var 60 prosent deltid fra 15. september til 15. august året etter. Årsmøtet gav tillatelse til en forsøksordning, som i ettertid ble oppsummert som betydningsfull for den daglige driften, koordinering av SKUPs arbeid, avlastning av det frivillige arbeidet og sikring av kontinuitet i arbeidet med SKUP-konferansen.

Ordnningen har fortsatt til dags dato, nåværende kontrakt med sekretariatsleder utgår i juni 2008. Ordnningen er ikke gitt annen status enn forsøksordning, og kontraktsfestes fortsatt på årsbasis.

## **Bakgrunn:**

På styrets møte den 27. mars, hvor også representantskapet var invitert, ble samarbeidet mellom styret og representantskapet diskutert. Konklusjonen av diskusjonen var at representantskapet tok til seg at styret ønsker en økt medvirkning i arbeidet med SKUP-konferansen. Dersom styret ønsker en større organiseringsdiskusjon, bør det legges opp til dette.

Styret innser at problemet med liten medvirkning rundt arbeidet med SKUP-konferansen kan være et strukturelt problem like mye som å ha bakgrunn i kommunikasjonen mellom styret og representantskapet.

Styret vil med dette be årsmøtet om ved hjelp av egne krefter, eller ved hjelp av et styreutnevnt utvalg, å gjennomgå organiseringen av stiftelsen og fremme forslag om fremtidig organisering av SKUP på stiftelsens årsmøte i 2009.

## **Mandat:**

Arbeidet med å utvikle organiseringen av Stiftelsen for en Kritisk og Undersøkende Presse skal starte før sommeren 2008 og sluttføres i god tid før stiftelsens årsmøte 20. mars 2009.

Den moderniseringen SKUP-konferansen som produkt har gjennomgått, uten tilsvarende tilstrekkelege, fortløpende endring av de organisatoriske rammer, nødvendiggjør behovet for en organisatorisk gjennomgang.

Arbeidet skal først og fremst gjennomgå dagens sammensetning og oppgaver til styret, representantskapet og SKUP-sekretariatet.

Dette skal sees i en helhet og i en sammenheng med de øvrige innkjøpte tjenester SKUP i dag er avhengige av.

Arbeidet skal dessuten se dagens organisering av SKUP i lys av SKUPs utvikling og sammenlignet med andre tilsvarende konsept som Nordiske Mediedager, Hellkonferansen, Gräv (se) og FUJ-konferansen (dk).

Arbeidet skal gjennomgå SKUPs vedtekter. Gjennomgangen kan ved behov også omfatte forslag til vedtektsendringer i tråd med stiftelsesloven.

I den grad forslag til endringer vil måtte medføre økte utgifter for SKUP, skal en inntjening av dette sannsynliggjøres.

Arbeidets konklusjoner bør i den grad det er relevant gjenspeiles i styrets forslag til Handlingsplan for 2009-2011.

Representantskapet og stiftelsens viktigste bidragsyttere skal orienteres om gjennomgangens konklusjoner. Den eller de som har ansvaret for arbeidet rapporterer til SKUP-styret.

Arbeidet skal munne ut i en skriftlig gjennomgang med konklusjoner og forslag til endringer.

SKUP skal også i fremtiden være en ikke-kommersiell stiftelse, i all hovedsak basert på frivillighet. Stiftelsen skal arbeide med de samme formål som i dag.

## **Videre fremdrift:**

**11. april 2008:** Årsmøtet behandler, og gir evt. sin tilslutning til styrets ønske om fremdrift, mandat og forankring for et organisasjonsutviklingsprosjekt.

(Det videre med forutsetning om årsmøtets tilslutning:)

**Før sommeren 2008:** Styret fordeler arbeidsoppgaver og konkretiserer mandatet.

**Medio januar 2009:** Styret og representantskapet diskuterer utvalgets foreløpige konklusjoner.

**Medio/ultimo februar 2009:** Med bakgrunn i utvalgets konklusjoner, utarbeider styret en årsmøtesak.

**20. mars 2009:** Årsmøtet (evt. også et umiddelbart foregående ekstraordinært årsmøte for å vedta vedtektsendringer) fatter vedtak om SKUPs organisering mot 2010-konferansen.

## **Styrets forslag til årsmøtevedtak:**

**Årsmøtet i Stiftelsen for en Kritisk og Undersøkende Presse gir stiftelsens styre tilslutning til behovet for en gjennomgang av stiftelsens organisering.**

**Styret gis i oppgave frem mot årsmøtet 2009 å fremlegge forslag til andre måter å organisere SKUPs organisasjon på.**

**Hovedmålet med gjennomgangen skal være å kartlegge og begrunne de ressurser stiftelsen vil trenge for å forberede og gjennomføre fremtidige konferanser innenfor de rammer som er naturlig for en frivillig virksomhet.**

**Gjennomgangen kan ved behov også omfatte forslag til vedtektsendringer.**

**Representantskapet og stiftelsens viktigste bidragsytere skal orienteres om gjennomgangens konklusjoner.**

**SKUP skal også i fremtiden være en ikke-kommersiell stiftelse, i all hovedsak basert på frivillighet. Stiftelsen skal arbeide med de samme formål som i dag.**

**Kilder:** SKUPs nettsider [www.skup.no](http://www.skup.no), SKUP-styrets årsmeldinger for 02/03, 03/04, 04/05, 05/06 og 06/07. Referatet fra styrets møte med representantskapet 27. mars 2008. Økonomirapport fra Espen Reiss Mathisen datert 27. mars. Telefonsamtaler med Simenstad, Berit (SKUP-leder 1992-1994) og Stormark, Kjetil (SKUP-leder 2003-2005) 30. mars 2007.